



交大校長看新一代創業未來

吳重雨： 校園創新 應建立 國際合作機制

在4月底第10屆「台灣工業銀行WeWin創業大賽」結果揭曉，由交通大學科管所、電子所、電控所等學生組成的「矽振電子」，在全國105隊伍中奪冠，第2名為交大資管所等跨所組成的「ADT先進奈米釋放技術」，第3名則為台大電子所與交大科管所共組之「速倍科技」。

採訪／金麗萍 整理／許立佳 攝影／鍾聿



事實上，早期交大校友創業之風盛行，這些著名的校友們為台灣電子王國寫下精采的一頁。而近幾年，年輕的交大校友創業家，如群聯電子董事長潘健成、無名小站創辦人簡志宇、CitiPort創辦人陳衍翰等，紛紛締造輝煌的創業紀錄，這些年輕的臉譜也為交大校友的創業史，接連寫下驚豔的篇章。

交大何以長期維持創新、創業的豐沛能量，它是如何讓師生都活躍於充滿創業之風的校園中，在實驗室解決真實世界的問題？並且創造新的商業模式？

校園本身 就是創新發電機

創新發現誌 (ideas) 本次專訪交通大學校長吳重雨，請他談談交大在3月底啟動的創新機制「鑽石計畫」：他如何大膽擘畫交大50年願景，與國際接軌的實際做法。此外，他在今年3月新任國際創新創業發展協會理事長，本次請他談論Global TiC全球創新事業智慧獎中，首次邀訪兩岸五大交通大學的創業競賽的歷史意義。以下為專訪摘要：

《創新發現誌 (ideas)》問 (以下簡稱「問」)：和國內許多名校相比，交通大學是國內創新與創業較為活躍的大學，您認為交大有哪些校園創業的優勢，而最近如何為交大建立相關機制，引進更多創新創業資源？

吳重雨答 (以下簡稱「答」)：交大在這方面有兩大特色，第一是追求前瞻發展，找出領導產業突破的方向；第二是務實導向，畢竟實驗室裡的研發成果，最終要解決真實世界的問題。就前者來說，交大在1980年創立了電子研究所，設立初衷乃追求非常前瞻的相關研發，累積下來，許多歷屆知名校友目前在半導體、IC設計、光電、通訊、資訊等領域創業，對台灣電子產業的貢獻良多。

而「務實」不僅是交大的文化，我們在校內推動創新與創業的計畫與專案時，也是力求能夠把這些前瞻技術研發的成果，推至雛型 (prototype) 的發展，所以我們在實驗室的計畫，就是為了解決真正的問題。

大刀闊斧 面向未來不能等

問：請問這些實驗室的推動方向為何？是否也引進外來的資源，讓交大的校園創新力對外產生連結，發揮其力量？

答：交通大學在今年3月底正式推出「鑽石計畫」。這是結合交通大學、交大校友、美國MIT大學、中國一流大學的合作計畫，我們期望這個移植MIT的模式，可以領先國內大學建立創新研究的產學實驗室，讓願意投入前瞻研究的企業，在這裡一起打造未來，同時打造交大高門檻的競爭力。

我們將參考MIT的模式去發展，包括設立專職研究的

透過兩岸校園高手競賽，對彼此創業與從事創新會有很大的幫助。

機構、擬定研究人員專職辦法，和企業合作前瞻研發專案等，未來將會有龐大的研究團隊在交大內，從事非常創新的研究，而且他們可以依照個人專長所需，不見得要從事教學與行政的工作，因此可全心投入專案的執行。

此外，這些研究人員不會是學校的財務負擔，因為他們承接來自企業的相關需求，這些專案本身就可以支撐他們專心研發；相反地，他們是交大創新與創業的重要資產，因為他們能夠在實驗室協助這些具有企圖心的企業，發展在未來領先產業所需的技術與應用，所以他們在學校是扮演火車頭的角色，可以把更多創新的能量帶到校園中。

是勁敵 也將是創業夥伴

問：您今年3月接下國創協會的理事長一職後，也致力推動國際創業大賽Global TiC等鼓勵創業的獎項，其中令人矚目的是，今年首度由中、台兩岸共五個交通大學（中國北京交通大學、中國上海交通大學、中國西安交通大學、中國成都交通大學、台灣交通大學五校）首度交手的創業大賽為例，您認為這個競賽將為兩岸交大人創造哪些創業火花？

答：透過兩岸校園高手競賽，對彼此創業與從事創新會有很大的幫助。其實，在華人世界裡發展出來的創新服務應用與內容，是我們應該利用的文化優勢，所以透過彼此刺激與切磋，會找到更多的可能。例如高階醫療器材是未來大中華很有發展潛力的一塊市場，但是華人有自己的醫病文化與養生習慣，這是用西方觀點無法領略的。

像上海交大和西安交大有醫院和醫學院的機構，如果跟我們交大堅實的工程背景發揮相乘的效應，相信會吸引很多的人才和資金，尋求投資未來的模式。試想：把中國頂尖校園的醫療研發，加上我們交大的ICT創新技術與應用，這不是很了不起？

所以，我們期待在今年兩岸的「交大盃」中，在創業大賽後能夠跨校合作，產生具體可行的創新模式，將令大家拭目以待。

交大鑽石計畫 小檔案

「鑽石計畫」為交大今年3月31日公佈，和高科技業界、上海交大、美國麻省理工學院 (MIT) 結盟，成立生醫工程、光電、晶片系統、資訊通訊、能源與環境等重點實驗室，培養未來產業需要的人才。

「鑽石計畫」召集人是宏碁電腦創辦人施振榮，悅智顧問公司董事長黃河明擔任執行秘書，委員有前交大校長郭南宏、交大講座教授、前台大醫院院長李源德、光寶集團董事長宋恭源、研華電子董事長劉克振，及宏齊科技董事長汪秉龍。

該計畫在今年8月先成立生醫及光電兩個實驗室，每個實驗室每年投入1億元經費、配置30名研究員，其中生醫工程實驗室將和兩岸多家醫院及醫學院結盟，鎖定高階及健康的醫療器材，切入華人醫療市場。

該計畫將廣邀全球的交大校友及高科技業者參與鑽石計畫，以會員制方式投入。交大將成立「維基夥伴基金」，提供大學部大二以上學生畢業前至少參與一學期的實驗室計畫。（資料來源／交通大學網站）